

# market

LE MEDIA SUISSE DES HIGH NET WORTH INDIVIDUALS

PATRIMOINE(S)  
IMPACT INVESTING 2.0:  
EN MARCHÉ!

## PHOTOGRAPHIE(S)

WIM WENDERS

## MARCHÉ DE L'ART

LE GRAND  
RETOUR  
DU DESSIN

## INVESTIR

PÉTROLE :  
UNE HISTOIRE  
DE CANAL

## INDEX

PHILANTHROPIE :  
13 ACTEURS  
D'INFLUENCE

## SUPERCAR(S) TEST

DANS LA FERRARI  
488 SPIDER AVEC  
FLORENT SÉRIÈS

## PHILANTHROPIE(S)

CAROLINE  
BARBIER-MUELLER

## INVITÉ

YANN  
BORGSTEDT

HORLOGERIE

LE MEILLEUR  
DES MONTRES  
EN 2017



15 CHF



# LES ÉNERGIES RENOUVELABLES SONT EN CROISSANCE SUR LE SOL EUROPÉEN

entretien avec Antoine Millioud, CEO, Aventron  
Par Fabio Bonavita



Antoine Millioud

GRÂCE À SA PRÉSENCE SUR UN MARCHÉ DE NICHE ET À UNE STRATÉGIE DE CROISSANCE BASÉE SUR LA DIVERSIFICATION, AVENTRON A SU TROUVER SA VOIE. EXPLICATIONS D'ANTOINE MILLIOUD, LE CEO DE LA SOCIÉTÉ SUISSE.

**Votre société s'est spécialisée dans les centrales destinées à la production d'électricité d'origine renouvelable en Europe. Comment ce marché évolue-t-il ?**

Depuis plusieurs années maintenant, nous pouvons constater une croissance importante de ce marché sur le continent européen. On estime à environ 20 000 mégawatts la capacité en énergie renouvelable ajoutée tous les ans, ce qui correspond à des investissements totaux d'environ 30 milliards de francs suisses. Sur le plan mondial, c'est en 2015 que, pour la première fois, la capacité renouvelable ajoutée a dépassé celle des énergies fossiles et nucléaires. Ce fut un tournant.

**Avec des coûts de production à la baisse pour l'électricité provenant des sources renouvelables, la période vous est-elle favorable ?**

Les coûts de production pour l'énergie renouvelable sont, en effet, très faibles, car les charges en carburant sont absentes. En ce sens, la production d'énergie renouvelable a un avantage sur le long terme. Cependant, les dépenses d'in-

## LES PROJETS DE RÉSEAU À HAUTE TENSION DOIVENT ÊTRE SOUTENUS

vestissement initiales sont élevées et, par conséquent, une certaine forme de subvention est encore requise. L'Union européenne passe maintenant aux enchères pour les primes de marché (par opposition aux tarifs fixes comme par le passé) et obtient des résultats déjà très compétitifs pour de nouveaux projets.

**Pour minimiser les risques, Aventron a fait le choix de la diversification, pouvez-vous nous en dire plus ?**

Aventron investit dans six pays et trois technologies. Nous recherchons des centrales électriques en Suisse, en France, en Allemagne et en Italie, en tant que pays voisins. De plus, nous investissons en Norvège pour ses ressources hydroélectriques importantes et en Espagne pour sa ressource solaire très attrayante. L'approche multi-pays assure une diversification des risques pays. Comme mentionné, nous investissons dans des centrales éoliennes, solaires et petites centrales hydroélectriques. Cela permet une diversification météorologique et donc un lissage des résultats financiers d'une année à l'autre.

**Quelle énergie deviendra plus importante dans les prochaines années ? Le solaire ?**

Nous prévoyons beaucoup d'ajout de capacité en Europe dans le domaine de l'énergie solaire, du vent terrestre et du vent au large. Le solaire, en raison de ses réductions de coût rapides, augmente certainement sa part et son importance. Cependant, le vent, à la fois sur le terrain et de plus en plus au large, continuera également d'être un acteur majeur dans les nouveaux ajouts de production d'énergie. L'ajout de nouvelles capacités dans les petites centrales hydroélectriques et la biomasse est plus complexe et se produira à moindre échelle. Les quatre formes d'énergie renouvelable sont cependant nécessaires pour la transition énergétique.

**Aujourd'hui, quelle est la puissance de votre parc énergétique ? Et sa capacité de production ?**

Nous possédons et exploitons 360 mégawatts en énergie éolienne, solaire et hydroélectrique et gérons 42 mégawatts supplémentaires en éolien pour le compte d'un tiers. Ce portefeuille d'actifs peut générer en moyenne environ 850 millions de kilowattheures, assez pour couvrir la consommation d'électricité d'environ 220 000 ménages.

**Quels sont les projets les plus emblématiques d'Aventron ?**

Nous avons réalisé plusieurs investissements novateurs dans les différents pays et les diverses technologies. Par exemple, nous avons financé la construction d'un système solaire à toit industriel de 2,7 mégawatts près de notre bureau suisse de Münchenstein, le plus important de cette catégorie dans notre région. Nous faisons également partie du plus grand

## LES NOUVELLES TECHNOLOGIES CONDUIRONT À UNE MEILLEURE FLEXIBILITÉ

projet solaire au sol en Europe, l'installation Cestas de 300 mégawatts dans le sud-ouest de la France. En ce moment, nous finançons la construction de plusieurs petites centrales hydroélectriques en Norvège, qui affichent des structures très peu coûteuses et nous sommes propriétaires d'un parc éolien de 70 mégawatts dans la région de Rioja en Espagne, pour ne citer que quelques exemples.

**Allez-vous vous développer dans d'autres pays ?**

À ce stade, Aventron n'a pas l'intention de s'étendre plus loin que les six pays mentionnés. Pour chacun de ces six pays, nous avons des gestionnaires d'actifs dédiés qui sont des locuteurs natifs et qui ont une compréhension appro-



Éolienne 8MW Tassilé Aventron (France, Sarthe)

fondie de la réglementation et de la culture. Se développer davantage dans de nouvelles juridictions provoquerait une extension inutile des ressources de notre entreprise.

**Un marché énergétique 100% renouvelable en Europe, est-ce possible ? Si oui, quand ?**

Nous pensons assurément qu'une production d'électricité proche des 100% renouvelables sera à un certain point possible pour l'Europe. Il est difficile de préciser si cela est faisable. Je suppose que nous devons regarder au-delà de 2050.

**Très concrètement, que doit-on faire pour y parvenir ?**

À court et à moyen terme, l'Europe doit veiller à ce que la puissance puisse voyager librement du nord au sud, de la production à la consommation. Les projets de réseau à haute tension doivent être soutenus et mis en œuvre. Sur le plan politique, nous devons nous assurer que nous travaillons sur une solution européenne et ne cédon pas à des idées nationalistes d'autarcie, car celles-ci limitent la flexibilité requise pour gérer les intermittences dans la production d'énergie renouvelable.

**Quels sont les développements technologiques attendus dans les années à venir ?**

Du côté de la production, nous verrons d'autres réductions de coûts et l'efficacité augmentera dans le domaine de l'énergie solaire et de l'éolien. Cela entraînera une convergence des coûts de production pour ces deux sources nettement inférieures à 70 euros par mégawattheure. Du côté de la consommation à faible tension, nous assisterons au développement de nouvelles technologies qui conduiront à une plus grande flexibilité et donc à une meilleure correspondance entre production et consommation. ■